



## ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลใจดี

เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ ปรับปรุงครั้งที่ ๒  
พ.ศ.๒๕๖๘

๑. ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดศรีสะเกษ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๐ มกราคม พ.ศ.๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อเป็นกรอบกำหนด อัตราตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบล พนักงานครุยองค์การบริหารส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ให้เหมาะสม สอดคล้องกับปริมาณงานและการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลแต่ละแห่งนั้น

เพื่อให้การบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลใจดี มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีแผนอัตรากำลังฉบับใหม่ใช้อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นกรอบ กำหนดทิศทางเป้าหมาย และอัตรากำลังของขององค์การบริหารส่วนตำบลใจดี ในห้วงระยะเวลา ๓ ปี จึงอาศัยอำนาจตามความนัยมาตรา ๑๕ และ ๒๕ วรรคท้ายแห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคล ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดศรีสะเกษ ในประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๘ จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ ปรับปรุงครั้งที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขององค์การบริหารส่วนตำบลใจดี ดังนี้

๑. ประกาศฉบับนี้เรียกว่า ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลใจดี เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ ปรับปรุงครั้งที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๘

๒. ประกาศฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ ๒๖ กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๘ เป็นต้นไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๔ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายอนุรักษ์ นาพรอนทร์)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลใจดี

## โครงการสร้างสรรค์ส่วนราชการ การกำหนดโครงการสร้างสรรค์ส่วนราชการ

องค์กรบริหารส่วนตำบลได้ ได้กำหนดภารกิจหลักและการกิจกรรมที่จะดำเนินการตั้งกล่าวโดยกำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจ และในระยะแรกการกำหนดโครงการสร้างสรรค์ส่วนราชการที่จะรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น อาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในรูปของงาน และในระยะต่อไป เมื่อมีการดำเนินการตามภารกิจนั้น และองค์กรบริหารส่วนตำบลพิจารณาเห็นว่า ภารกิจนั้นมีปริมาณงานมากพอที่อาจจะพิจารณาตั้งเป็นส่วนต่อไปโดยเริ่มกำหนดโครงการไว้ ดังนี้

โครงการสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	โครงการสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p>๑. สำนักปลัด อบต.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสารบรรณ</li> <li>- งานบริหารงานบุคคล</li> <li>- งานเลือกตั้งและงานทะเบียนข้อมูล</li> <li>- งานกิจการสภา</li> <li>- งานอำนวยการและข้อมูลข่าวสาร</li> <li>- งานบริหารงบประมาณ</li> <li>- งานบริหารราชการทั่วไป</li> </ul> </li> <li>๑.๒ งานนโยบายและแผน           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานนโยบายและแผนพัฒนา</li> <li>- งานสารสนเทศ</li> <li>- งานวิชาการ</li> <li>- งานงบประมาณ</li> <li>- งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์</li> <li>- งานส่งเสริมการเกษตร</li> </ul> </li> <li>๑.๓ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานอำนวยการ</li> <li>- งานป้องกัน</li> <li>- งานพื้นฟู</li> <li>- งานดับเพลิง ฯลฯ</li> </ul> </li> <li>๑.๔ งานกฎหมายและคดี           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานกฎหมายและนิติกรรม</li> <li>- งานรับเรื่องราวร้องทุกข์</li> <li>- งานข้อบัญญัติ ฯ</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> </li> </ul>	<p>๑. สำนักปลัด อบต.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสารบรรณ</li> <li>- งานบริหารงานบุคคล</li> <li>- งานเลือกตั้งและงานทะเบียนข้อมูล</li> <li>- งานกิจการสภา</li> <li>- งานอำนวยการและข้อมูลข่าวสาร</li> <li>- งานบริหารงบประมาณ</li> <li>- งานบริหารราชการทั่วไป</li> </ul> </li> <li>๑.๒ งานนโยบายและแผน           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานนโยบายและแผนพัฒนา</li> <li>- งานสารสนเทศ</li> <li>- งานวิชาการ</li> <li>- งานงบประมาณ</li> <li>- งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์</li> <li>- งานส่งเสริมการเกษตร</li> </ul> </li> <li>๑.๓ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานอำนวยการ</li> <li>- งานป้องกัน</li> <li>- งานพื้นฟู</li> <li>- งานดับเพลิง ฯลฯ</li> </ul> </li> <li>๑.๔ งานกฎหมายและคดี           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานกฎหมายและนิติกรรม</li> <li>- งานรับเรื่องราวร้องทุกข์</li> <li>- งานข้อบัญญัติ ฯ</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> </li> </ul>	

โครงการตามแผนอัตรากำลังเดิม	โครงการตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p>๑.๕ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน</li> <li>- งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน</li> <li>- งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี</li> <li>- งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี พิการ ผู้ด้อยโอกาส</li> <li>- งานข้อมูล สำรวจ รวบรวม จัดทำ สถิติด้านสังคมส่งเคราะห์</li> </ul> <p>๑.๖ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสาธารณสุขมูลฐาน</li> <li>- งานสุขาภิบาลและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- งานควบคุมป้องกันโรคติดต่อ</li> <li>- งานจัดเก็บขยะมูลฝอย</li> <li>- ๆฯ</li> </ul>	<p>๑.๕ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน</li> <li>- งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน</li> <li>- งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี</li> <li>- งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี พิการ ผู้ด้อยโอกาส</li> <li>- งานข้อมูล สำรวจ รวบรวม จัดทำ สถิติด้านสังคมส่งเคราะห์</li> </ul> <p>๑.๖ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสาธารณสุขมูลฐาน</li> <li>- งานสุขาภิบาลและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- งานควบคุมป้องกันโรคติดต่อ</li> <li>- งานจัดเก็บขยะมูลฝอย</li> <li>- ๆฯ</li> </ul>	
<p>๒. กองคลัง</p> <p>๒.๑ งานการเงินและบัญชี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการเงิน</li> <li>- งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน</li> <li>- งานภาระเบิกจ่ายเงิน</li> <li>- งานเก็บรักษาเงิน</li> <li>- งานบัญชี</li> <li>- งานทะเบียนการคุมเบิกจ่าย</li> <li>- งานงบการเงินและงบทดลอง</li> <li>- งานแสดงฐานะการเงิน</li> <li>- ๆฯ</li> </ul> <p>๒.๒ งานพัฒนาและจัดเก็บและรายได้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานภาษีอากรและค่าธรรมเนียม</li> <li>- งานพัฒนาการจัดเก็บรายได้</li> <li>- งานควบคุมกิจการ ฯ</li> <li>- งานทะเบียนคุณและเร่งรัดรายได้</li> <li>- ๆฯ</li> </ul> <p>๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานทะเบียนทรัพย์สิน</li> <li>- งานพัสดุ</li> <li>- งานทะเบียนเบิกจ่ายพัสดุ</li> <li>- ๆฯ</li> </ul>	<p>๒. กองคลัง</p> <p>๒.๑ งานการเงินและบัญชี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการเงิน</li> <li>- งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน</li> <li>- งานภาระเบิกจ่ายเงิน</li> <li>- งานเก็บรักษาเงิน</li> <li>- งานบัญชี</li> <li>- งานทะเบียนการคุมเบิกจ่าย</li> <li>- งานงบการเงินและงบทดลอง</li> <li>- งานแสดงฐานะการเงิน</li> <li>- ๆฯ</li> </ul> <p>๒.๒ งานพัฒนาและจัดเก็บและรายได้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานภาษีอากรและค่าธรรมเนียม</li> <li>- งานพัฒนาการจัดเก็บรายได้</li> <li>- งานควบคุมกิจการ ฯ</li> <li>- งานทะเบียนคุณและเร่งรัดรายได้</li> <li>- ๆฯ</li> </ul> <p>๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานทะเบียนทรัพย์สิน</li> <li>- งานพัสดุ</li> <li>- งานทะเบียนเบิกจ่ายพัสดุ</li> <li>- ๆฯ</li> </ul>	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>๓. กองช่าง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๑ งานก่อสร้าง <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานก่อสร้างและบูรณะถนน</li> <li>- งานด้านการก่อสร้างสะพาน</li> </ul> </li> </ul> <p>เขื่อนทดน้ำ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานด้านข้อมูลก่อสร้าง</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานออกแบบและบริการข้อมูล</li> <li>- งานควบคุมการก่อสร้าง</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> </li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๓ งานสาธารณูปโภค <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานกิจการประจำ</li> <li>- งานไฟฟ้าสาธารณูปโภค</li> <li>- งานระบายน้ำและพัฒนาแหล่งน้ำ</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> </li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๔ งานผังเมือง <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานผังเมือง</li> <li>- งานแผนที่ภาษี</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> </li> </ul>	<b>๓. กองช่าง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๑ งานก่อสร้าง <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานก่อสร้างและบูรณะถนน</li> <li>- งานด้านการก่อสร้างสะพาน เขื่อน</li> </ul> </li> </ul> <p>ทดน้ำ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานด้านข้อมูลก่อสร้าง</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานออกแบบและบริการข้อมูล</li> <li>- งานควบคุมการก่อสร้าง</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> </li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๓ งานสาธารณูปโภค <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานกิจการประจำ</li> <li>- งานไฟฟ้าสาธารณูปโภค</li> <li>- งานระบายน้ำและพัฒนาแหล่งน้ำ</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> </li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๔ งานผังเมือง <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานผังเมือง</li> <li>- งานแผนที่ภาษี</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> </li> </ul>	
<b>๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๔.๑ งานบริหารการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการศึกษา</li> <li>- งานวิชาการ</li> <li>- งานฝึกอบรมและพัฒนา</li> <li>- งานประสานกิจกรรม</li> <li>- งานข้อมูล</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> </li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>๔.๒ งานส่งเสริมศาสนาวัฒนธรรมประเพณี <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น</li> <li>- งานกีฬาและนันทนาการ</li> <li>- งานวัฒนธรรมและภูมิปัญญา</li> <li>- ห้องถิน</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> </li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>๔.๓ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> </li> </ul>	<b>๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๔.๑ งานบริหารการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการศึกษา</li> <li>- งานวิชาการ</li> <li>- งานฝึกอบรมและพัฒนา</li> <li>- งานประสานกิจกรรม</li> <li>- งานข้อมูล</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> </li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>๔.๒ งานส่งเสริมศาสนาวัฒนธรรมประเพณี <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น</li> <li>- งานกีฬาและนันทนาการ</li> <li>- งานวัฒนธรรมและภูมิปัญญา</li> <li>- ห้องถิน</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> </li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>๔.๓ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</li> <li>- ฯลฯ</li> </ul> </li> </ul>	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p><b>๔. หน่วยตรวจสอบภายใน</b></p> <p>๔.๑ งานควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารงานบุคคล</li> <li>- การตรวจสอบแผนพัฒนา</li> </ul> <p>การงบประมาณ การพัสดุ การเบิกจ่าย การเงินการบัญชีและทรัพย์สินและการบริหารด้านอื่นๆ ฯลฯ</p>	<p><b>๔. หน่วยตรวจสอบภายใน</b></p> <p>๔.๑ งานควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารงานบุคคล</li> <li>- การตรวจสอบแผนพัฒนา</li> </ul> <p>การงบประมาณ การพัสดุ การเบิกจ่าย การเงินการบัญชีและทรัพย์สินและการบริหารด้านอื่นๆ ฯลฯ</p>	

**๔.๑ โครงสร้าง**จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลใจดี ได้กำหนดภารกิจหลักและการกิจกรรมที่จะดำเนินการดังกล่าวโดยองค์การบริหารส่วนตำบล กำหนดตำแหน่งของพนักงานให้ตรงกับภารกิจดังกล่าว โดยโครงสร้างส่วนราชการที่ จัดรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น และในระยะต่อไป เมื่อ ภารกิจนั้นมีปริมาณงานมากพอ ก็อาจจะพิจารณาตั้งเป็นส่วนต่อไป ดังนี้

#### **๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง**

องค์การบริหารส่วนตำบลใจดี ได้ทำการวิเคราะห์ภารกิจและปริมาณงาน และได้จัดทำกรอบโครงสร้างอัตรากำลังใหม่แล้ว ได้ทำการวิเคราะห์เพื่อประเมินการใช้อัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล ในอนาคตว่าในระยะเวลา ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙) จะใช้จำนวนพนักงานส่วนตำบล จำนวนเท่าใด จึงจะเหมาะสมกับภารกิจและปริมาณงาน และเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลใจดี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งฯ มากรอกข้อมูล ลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี มี ๓ ขั้นตอน ดังนี้

**ขั้นตอนที่ ๑ การสำรวจและวิเคราะห์ข้อมูลและปัญหาเกี่ยวกับกำลังคนในปัจจุบัน เพื่อจะได้ทราบลักษณะโครงสร้างของกำลังคนปัจจุบันหรือเป็นการซึ่งให้เห็นปัญหาที่เกิดจากลักษณะโครงสร้างของกำลังคนและเป็นพื้นฐานในการกำหนดนโยบายและแผนกำลังคนต่อไป**

ประเภทของข้อมูลที่ทำการสำรวจและวิเคราะห์

๑. ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับกำลังคน

๒. ข้อมูลเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวของกำลังคน เช่น การบรรจุ การเลื่อน/ปรับตำแหน่ง การโอน การลาออกจาก

๓. ข้อมูลอื่น ๆ ที่จำเป็นในการวิเคราะห์เพิ่มเติม

**ขั้นตอนที่ ๒ การวิเคราะห์การใช้กำลังคน วิเคราะห์ว่าปัจจุบันใช้กำลังคนได้เหมาะสม หรือไม่ ตรงไหนใช้คนเกินกว่างาน หรือคนขาดแคลนส่วนใด เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการกำหนดจำนวนคนให้เหมาะสมและเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริหารงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและเพิ่มประสิทธิภาพของคนในองค์การ**

แนวทางการวิเคราะห์การใช้กำลังคน ๑๐ ประการ

๑. มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งต่าง ๆ หรือไม่
๒. นโยบายและโครงสร้างเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงานหรือไม่
๓. ปริมาณงานของเจ้าหน้าที่เหมาะสมหรือไม่ งานได้ควรเพิ่มงานได้คราวลด

๔. ศึกษาดูว่ามีผู้ดำเนินการตำแหน่งที่มีคุณวุฒิไม่เหมาะสมกับภารกิจหน้าที่และความรอบให้ได้ตามนัยการแทน

๕. สำรวจการใช้ลูกจ้างว่าทำงานได้เต็มที่หรือไม่ มอบหมายงานเพิ่มได้หรือไม่
๖. การจัดหน่วยงานและขั้นตอนวิธีการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประยุกต์และรวดเร็ว หรือไม่
๗. เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถงานและความสามารถเหมาะสมกับงานหรือไม่
๘. ควรจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ในเรื่องใดเพื่อให้มีความสามารถ/ทักษะเหมาะสมกับงานปัจจุบัน และงานอนาคต

๙. มีการใช้คนเต็มที่หรือไม่ มีการมอบหมายและควบคุมงานเหมาะสมหรือไม่
๑๐. สร้างมาตรการและสิ่งจูงใจเพื่อช่วยเพิ่มปริมาณงานและประสิทธิภาพงานอย่างไร

**ขั้นตอนที่ ๓ การคำนวณจำนวนกำลังคนที่ต้องการ มีวิธีคำนวณที่สำคัญ ดังนี้**

๑. การคำนวณจากปริมาณงานและมาตรฐานการทำงาน วิธีนี้มีสิ่งสำคัญต้องทราบ ๒ ประการ

๑.๑ ปริมาณงาน ต้องทราบสถิติปริมาณงาน หรือ ผลงานที่ผ่านมาในแต่ละปีของหน่วยงาน และมีการคาดคะเนแนวโน้มการเพิ่ม/ลดของปริมาณงาน อาจคำนวณอัตราเพิ่มของปริมาณงานในปีที่ผ่านมาแล้ว นำมาคาดคะเนปริมาณงานในอนาคต สิ่งสำคัญคือปริมาณงานหรือผลงานที่นำมาใช้คำนวณต้องใกล้เคียงความจริงและน่าเชื่อถือ มีหลักฐานพอจะอ้างอิงได้

- ๑.๒ มาตรฐานการทำงาน หมายถึง เวลามาตรฐานที่คน ๑ คน จะใช้การทำงานแต่ละชั่วโมง คิดวันและเวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการ มีวิธีการคิด ดังนี้

๑ ปี จะมี ๕๒ สัปดาห์

๑ สัปดาห์จะทำ ๕ วัน

๑ ปี จะมีวันทำ ๒๖๐ วัน

วันหยุดราชการประจำปี ๓๑ วัน

วันหยุดพักผ่อนประจำปี (พักร้อน) ๑๐ วัน

คิดเฉลี่ยวันหยุดลากิจ ลาป่วย ๗ วัน

รวมวันหยุดใน ๑ เดือน ๓๐ วัน

\* วันทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ ปี ๒๓๐ วัน

เวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ วัน ๖ ชั่วโมง

(๐๘.๓๐-๑๖.๓๐ น.- เวลาพักกลางวัน ๑ ชม.- เวลาพักส่วนตัว ๑ ชม.)

\*\* เวลาทำงานของข้าราชการใน ๑ ปี ( $230 \times 6$ ) ๑,๓๘๐ ชั่วโมง

หรือ ( $1,380 \times 60$ ) ๘๒,๘๐๐ นาที

ซึ่งในการกำหนดจำนวนตำแหน่งข้าราชการจะใช้เวลาทำงานมาตรฐานนี้เป็นเกณฑ์ สูตรในการคำนวณ

$$\text{จำนวนคน} = \frac{\text{ปริมาณงานทั้งหมด(ปี)} \times \text{เวลามาตรฐานต่อ ๑ ชั่วโมง}}{\text{เวลาทำงานมาตรฐานต่อคนต่อปี}}$$

๒. การคำนวณจากปริมาณงานและจำนวนคนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน วิธีนี้ต้องทราบสถิติผลงานหรือปริมาณงานที่ผ่านมาในแต่ละปีรวมทั้งจำนวนคนที่ทำงานเหล่านั้นในแต่ละปีเพื่อใช้เป็นแนวสำหรับการกำหนดจำนวนตำแหน่ง หรือจำนวนคนในการนี้ที่ปริมาณงานเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจากข้อมูลดังกล่าว อาจนำมาคำนวณหาอัตราส่วนระหว่างปริมาณงานกับจำนวนคนที่ต้องการสำหรับงานต่าง ๆ ได้ เช่น งานด้านสารบรรณ หรืองานด้านการเงิน แต่มีข้อควรระวังสำหรับการคำนวณแบบนี้ คือ

๒.๑ ต้องศึกษาให้แน่ชัดว่า เจ้าหน้าที่ที่มีอยู่เดิมทำงานเต็มที่หรือไม่

๒.๒ งานบางอย่างมีปริมาณเพิ่มขึ้น แต่ไม่สัมพันธ์กับจำนวนเจ้าหน้าที่ จึงไม่สามารถคำนวณโดยวิธีธรรมดatype; นี้ได้ ต้องใช้วิธีการคำนวณที่ซับซ้อนกว่านี้ จากแนวทางการวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลใจดีจึงได้กำหนดตำแหน่งดังต่อไปนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลใจดี ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในอนาคต ๓ ปี ซึ่งเป็นตัวสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการ มีเท่าใด เพื่อนำวิเคราะห์ว่า จะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการใด ในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า จึงจะเหมาะสมกับภารกิจและปริมาณงานและเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลและเพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากรอกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) ได้ดังนี้

**กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ปรับปรุงครั้งที่ ๒/๒๕๖๘**

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี			เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
<b>นักบริหารงาน อนด.</b>								
๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
<b>สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (๐๑)</b>								
๓. หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๕. นิติกร (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖. นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗. นักทรัพยากรบุคคล(ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘. นักจัดการงานทั่วไป (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๙. นักป้องกันบรรเทาสาธารณภัย (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๐. นักวิชาการสาธารณสุข (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๑. เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>								
๑๒. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเกษตร	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๓. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๔. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๕. นักการภารโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๖. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานสาธารณสุข	-	-	๑	๑	-	-	-	
๑๗. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	-	-	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>								
๑๘. ยาม	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๙. คนงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๐. คนงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๑. พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๒. พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>กองคลัง (๐๕)</b>								
๒๓. ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๔. นักวิชาการการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๕. นักวิชาการพัสดุ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๖. เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>								
๒๗. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๘. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>								
๒๙. คนงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
<b>กองช่าง (๐๔)</b>								
๓๐. ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๓๑. นักจัดการงานช่าง (ปก./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๒. นายช่างโยธา (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>								
๓๓. ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๔. ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>								
๓๕. คนงานทั่วไป	-	-	๑	๑	-	-	-	
<b>กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม (๐๘)</b>								
๓๖. ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๓๗. นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>								
๓๘. ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>								
๓๙. คนงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔๐. คนงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</b>								
๔๑. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๔๒. ครู (อุดหนุนจากรัฐ)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>								
๔๓. ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านอัจฉริยะ</b>								
๔๔. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๔๕. ครู (อุดหนุนจากรัฐ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>								
๔๖. ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔๗. ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดบ้านใจดี</b>								
๔๘. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๔๙. ครู (อุดหนุนจากรัฐ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>								
๕๐. ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดบ้านทะเลลูก</b>								
๕๑. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๕๒. ครู (อุดหนุนจากรัฐ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านพะเยียว-ตาล</b>								
๕๓. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๕๔. ครู (อุดหนุนจากรัฐ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>								
๕๕. ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๖)</b>								
๕๖. นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
<b>รวม</b>		๕๘	๕๘	๖๓	๖๓	-	-	